

Yalın Üretim  
TPM, 6 Sigma

Kalite  
Gıda Güvenliği

Çevre  
İş Güvenliği

İnsan  
Kaynakları

"Türkiye'nin En İyi:  
Doğru ve Etkili Sistem Kurmak  
İsteyenlerin Tercihli"

Etik Ticaret  
Sosyal Sorumluluk

Tedarikçi Denetimi  
Tedarikçi Geliştirme

Veri  
Analizi

www.okyanusdanismanlik.com  
"Akıllı Yönetim Sistemleri kumar"

## İlkeler

### Ana ilke

Değişime açıklık  
İsrafların azaltılması

### Destekleyici ilkeler

Doğru ürünün, doğru yerde, doğru zamanda ve doğru miktarda bulunması  
Değer akışı içinde (prosesler arasında) etkili ilişkiler kurulması (sürekli akışın sağlanması ve kısaltılması)  
Sürekli gelişim (Sorun çözme, sürekli öğrenme)  
Sevkedilen ürünün optimal kalitede olması

## Ana Başarı Göstergeleri

### ● Akış Süresi

Teslimat süresi (gün)  
Ürün geliştirme süresi (Endüstriye göre oranı, % Kısaltma)

### ▲ Paydaşların Memnuniyeti

Zamanında sevkiyat  
Maliyet/Fiyat oranının sürekli geliştirilmesi

### \* Kaynak Kullanımı

Ciro/Çalışan  
Stok çevrim hızı

### ■ Kalite randımanı

Fire ve yeniden işleme oranı  
Tasarım değişiklikleri/ilk tasarım/proje aşamaları

# LAI Yalın Kuruluş Modeli - ÖZET

www.okyanusbilgiambari.com

www.okyanusdanismanlik.com

## Maddeleri

1. Akışı Belirle ve Akışı En İyileştir (optimize)
  - Akış verimliliği = gerçek çalışma süresi/toplam çalışma süresi
  - \* Üretim miktarı
  - ▲ Siparişten kullanım noktasına çevrim süresi
  - Ürün geliştirme süresi (Fikirden üretime)
2. Kesintisiz Bilgi Akışını Sağla
  - \* Ortak veritabanları
  - Veriye ulaşım süresi
  - \* Müşteriler ve tedarikçilerle veri paylaşımı
3. Çalışan Yetenek ve Katılımını En İyileştir
  - \* Eğitim süresi/Çalışan sayısı
  - \* Üretim miktarı / Çalışan sayısı
4. Mümkün Olan En Alt Pozisyon Karar Versin
  - \* Kuruluş seviyesi sayısı
5. Entegre Ürün ve Proses Geliştirme Uygula
  - Tasarım tamamlandıktan sonra yapılan değişikliklerin sayısı (değişiklik trafiği)
  - ▲ Gelişim çevriminde entegre ürün geliştirme ekibini sürekliliği
  - Konseptten satışa ürün geliştirme çevrimi toplam süresi
  - ▲ Entegre ürün geliştirme ekibine tedarikçi katılımı
6. Karşılıklı Güven ve Bağlılığa Dayalı İlişkiler Geliştir
  - ▲ Stratejik iş ortağı sayısı/Doğrudan tedarikçi toplam sayısı
  - ▲ Proje Sayısı /Entegre ürün geliştirme ekibinde müşteri sayısı, (%)
  - \* Uzun vadeli sözleşme ile alım yapılan satınalmaların oran ı (%)
  - ▲ Tedarikçilerle çalışılan yıl sayısı
  - ▲ Resmi iletişim programlarının varlığı
7. Müşteriye Sürekli Odaklan
  - ▲ Tedarikçi bilgilerine müşteri erişimi
  - ▲ Proje Sayısı /Entegre ürün geliştirme ekibinde müşteri sayısı, (%)
  - ▲ Kaynağından kullanım yerine zamanında sevkiyat sayısı
8. Tüm Seviyelerde Yalın Liderliğini Destekle
  - ▲ Tüm seviyelerde yalın başarı göstergelerinin kullanımı
9. Mevcut Prosesleri Geliştir
  - \* Tekrar eden sorunların sayısı
  - ▲ Müşterilerin tedarikçilere yardımları
  - \* Eğitim süresi/çalışan sayısı
10. Öğrenme Ortamını Geliştir
  - "Öğrendiklerimiz" (dersimizi aldık) sisteminin kullanımı
  - ▲ Tedarikçi eğitim programlarının gerçekleştirilmesi
11. Prosesin Yetenek ve Olgunluğunu Geliştir
  - Cpk, proses yeterliliği
  - \* Fire, yeniden işleme ve tamir, % maliyet olarak
  - Yazılım verimliliği/üretkenliği
  - \* Sertifikalı tedarikçi sayısı
  - Tasarım değişiklikleri (Değişim trafiği)
  - Yalın uygulamalarının kullanımı
12. Değişen Ortamda İstikrarı En Üst Seviyeye Ulaştır
  - ▲ Üretim planı değişiklikleri
  - Temel değer değişiklikleri sayısı/yıl
  - ▲ Programın yeniden yapılandırılması sayısı
  - \* Satınalma miktarı değişiklikleri
  - Program yönetiminin sürekliliği

www.okyanusbilgiambari.com

www.okyanusdanismanlik.com

Dr. Murat Özdemir, 2 Aralık 2010  
www.okyanusdanismanlik.com  
Okyanus@okyanusdanismanlik.com

© Copyright 2010 Okyanus Danışmanlık. Her hakkı saklıdır.  
İzinsiz, basılı ve sanal ortamlarda, kullanılamaz, çoğaltılamaz.

Kaynakça: LAI Lean Enterprise Model, http://lean.mit.edu/products/lean-enterprise-model