

Yalın Üretim
TPM, 6 Sigma

Kalite
Gıda Güvenliği

Çevre
İş Güvenliği

İnsan
Kaynakları

"Türkiye'nin En İyi:
Doğru ve Etkili Sistem Kurmak
İsteyenlerin Terchi"

Etik Ticaret
Sosyal Sorumluluk

Tedarikçi Denetimi
Tedarikçi Geliştirme

Veri
Analizi

www.okyanusdanismanlik.com
"Akıllı Yönetim Sistemleri kurar"

İlkeler

- Ana ilke**
 - Değişime açıklık
 - İsrafların azaltılması
- Destekleyici İlkeler**
 - Doğru ürünün doğru yerde, doğru zamanda ve doğru miktarda bulunması
 - Değer akışı içinde (prosesler arasında) etkili ilişkiler kurulması (sürekli akışın sağlanması ve kısıtlanması)
 - Sürekli gelişim (Sorun çözme, sürekli öğrenme)
 - Sevkedilen ürünün optimal kalitede olması

Ana Başarı Göstergeleri

- Akış Süresi**
 - Teslimat süresi (gün)
 - Ürün geliştirme süresi (Endüstriye göre oranı, % Kısıltma)
- Paydaşların Memnuniyeti**
 - Zamanında sevkiyat
 - Maliyet/Fiyat oranının sürekli geliştirilmesi
- Kaynak Kullanımı**
 - Ciro/Çalışan
 - Stok çevrim hızı
- Kalite randımanı**
 - Fire ve yeniden işleme oranı
 - Tasarım değişiklikleri/ilk tasarım/proje aşamaları

9. Mevcut Prosesleri Geliştir

- Tanımı**
 - Sayısal ölçüm ve analizlerle proseslerin sürekli geliştirilmesi için **şirket kültürü ve sistemlerin oluşturulması**
- Başarı Göstergeleri**
 - * Tekrar eden sorunların sayısı
 - ▲ Müşterilerin tedarikçilere yardımları
- Başarı Getiren Uygulamalar**
 - Tüm seviyelerde gelişimin oluşturulması, değerlendirilmesi ve uygulanması için yapısal proseslerin oluşturulması (1,2,3,4,5,8,11)
 - Veri ve ana neden analizi kullanarak sorunların sistematik olarak çözülmesi (3,9,11)
 - Her bir parçanın ve faaliyetin maliyetinin belirlenebilmesi için maliyet muhasebesi/yönetimi sistemlerinin kullanılması (1,2,9)
 - Tüm seviyelerde ve ürün hayat çevriminin tüm aşamalarında sürekli gelişim hedeflerinin birlikte belirlenmesi (1,4,6,7,8,9,11)
 - Yararlı, yenilikçi uygulamalar için **teşvik/ödül sisteminin** oluşturulması (1,6,9,11)

LAİ Yalın Kuruluş Modeli (sayfa 3/3)

10. Öğrenme Ortamını Geliştir

- Tanımı**
 - Yalın kuruluş hedeflerinin ulaşılmasına, kuruluşların ve çalışanların katkının gelişmesi ve büyümesinin sağlanması
- Başarı Göstergeleri**
 - * ▲ Eğitim süresi/çalışan sayısı
 - "Öğrendiklerimiz" (dersimizi aldık) sisteminin kullanımı
 - ▲ Tedarikçi eğitim programlarının gerçekleştirilmesi
- Başarı Getiren Uygulamalar**
 - Öğrenilen konunun ve kazanılan deneyiminin açığa çıkartılması, anlatılması ve uygulanması (2,3,4,9,10)
 - Kıyaslamanın kullanımı (9,10,11)
 - Tedarikçi ağıyla karşılıklı bilginin değişiminin sağlanması (1,6,9,10,11)

11. Prosesin Yetenek ve Olgunluğunu Geliştir

- Tanımı**
 - Ürün veya hizmetin temel özelliklerini uygun bir şekilde **tasarlayan ve üreten prosesler oluşturulması ve sürdürülmesi**
- Başarı Göstergeleri**
 - Cpk, proses yeterliliği
 - * ■ Fire, yeniden işleme ve tamir, % maliyet olarak
 - Yazılım verimliliği/üretkenliği
 - * Sertifikalı tedarikçi sayısı
 - Tasarım değişiklikleri (Değişim trafiği)
 - Yalın uygulamalarının kullanımı
- Başarı Getiren Uygulamalar**
 - Değer zinciri boyunca **prosesleri tanımlanması ve kontrol** edilmesi (1,2,3,4,5,9,11)
 - Ürün hayat çevriminin tüm aşamalarında **değişkenliğin azaltılabilecek yararlı uygulamaların kullanımı** (9,11)
 - Üretmekle almak arasında stratejik bir karar oluşturulması (11,12)

12. Değişen Ortamda İstikrarı En Üst Seviyeye Ulaştır

- Tanımı**
 - Müşteri tarafından yönetilen ve değişen ortamda programın istikrarlı sürdürülmesi için stratejiler oluşturulması
- Başarı Göstergeleri**
 - ▲ ▲ Üretim planı değişiklikleri
 - Temel değer değişiklikleri sayısı/yıl
 - ▲ ▲ Programın yeniden yapılandırılması sayısı
 - * Satınalma miktarı değişiklikleri
 - Program yönetiminin sürekliliği
- Başarı Getiren Uygulamalar**
 - Sürekli akışın sağlanması için **talebin seviyelendirilmesi** (1,6,9,12)
 - Mümkün olduğunda **birkaç yıllık sözleşme** yapılması (4,6,12)
 - Dışarıdan kaynaklanan değişikliklerden daha az etkilenmek için **çevrim süresinin en aza indirilmesi** (1,9,12)
 - Değişikliklerden en az seviyede etkilenmek için **programların yapılandırılması** (5,11,12)
 - Mümkün olduğunda **ürün performansının kademeli** artırılması (5,9,12)
 - Yüksek riskli gelişmeler için** kritik adımları içeren programlar oluşturulması veya alternatifler belirlenmesi (1,5,12)

www.okyanusdanismanlik.com

www.okyanusbilgiambari.com

Dr. Murat Özdemir, 2 Aralık 2010
www.okyanusdanismanlik.com
Okyanus@okyanusdanismanlik.com

© Copyright 2010 Okyanus Danışmanlık. Her hakkı saklıdır.
İzinsiz, basılı ve sanal ortamlarda, kullanılamaz, çoğaltılamaz.

Kaynakça: LAİ Lean Enterprise Model, <http://lean.mit.edu/products/lean-enterprise-model>